

看见印度

一个拥有13亿人口的大国中国，和一个拥有12亿人口的大国印度比邻而坐，他们都用圣教徒般虔诚的目光注视着遥远的西方，却不曾彼此对望一眼。但不管你爱或不爱，懂与不懂，印度就在那里，那个未来“世界人口第一大国”已经成为中国不容忽视的邻国，因为那里是个大市场。对于同样燃烧着大国梦想的中印而言，“CHINDIA”又是怎样的一次握手？

说发现为时尚早，也许在中印相互间的研究开始之前，双方需要的只是一次对视。看见印度了吗？海娜花开正红，街头不见抛饼。

文/李中东



看见印度

文/李中东

中国人提起印度，态度只有两种，非爱即恶，极少中间状态。爱之切者，有富婆明星，有 丝旅者，都如中邪着魔，一趟一趟赴印而不疲；而恶之深者，强奸案、烧新娘、挤火车，就是他们脑子里印度的代名词，除了尚存些许猎奇心理，压根就没想过自己和那个国家会有半毛钱关系。

中国学者提起印度经济，结论只有一个——看不懂。这确实不是因为他们才疏学浅，因为说这话的不乏大家，只有他们能够认识到研究那个巨象邻国对于中国未来发展的价值，也只有他们不必靠不懂装懂地卖弄学问去赚取散碎银子。确实有许多问题并非看一眼就能懂，比如为什么资本主义魔法没有让印度的GDP飞得更高？再比如为什么那样一个放眼望去贫富差距巨大的国家却能安然无恙？还比如为什么号称世界第一民主大国的国民没能用自己手中的选票让政府变得更有作为而让自己变得更富有？

但不管你爱或不爱，懂与不懂，印度就在那里，它越来越成为中国不容忽视的邻国。抛开所有问题不谈，仅就人口而论，目前印度的人口已经达到12亿，中国“第一人口大国”的宝座注定是要让给印度了，唯一的疑问只是时间问题，有说法是十几年之后，有说法是几十年之后。中国每每提及自己必须被世界注目的理由，会说“我们是一个拥有13亿人口的大国，这是多么诱人的市场呀”。那么，印度该如何表达呢？

味道，咖喱与洋葱

印度，不是应该到处散发着咖喱味道的国家吗？千万不要以为你到了印度，就可以辨识出空气中弥漫的咖喱味道。中国人的鼻子十有八九不灵。

咖喱的味道，你用嘴品尝到的和用鼻呼吸到的大不同，这一点你在中国的餐馆里是很难体味到的。咖喱的味道闻起来香香的，甚至有些接近化妆品香气的甜腻，而不像你大快朵颐时的食物味道。这是为什么呢？是因为我们所用的是不同种的咖喱吗？答案也许很简单：我们的食物不过是偶然用咖喱怡情，在印度，咖喱却是国民味道。偶尔被招呼到家里擦地的阿姨，带着她面容可爱亦可怜的小姑娘前来，伏地而作，待十几分钟后离去，屋里却依然飘着她身

上的咖喱香。

印度人喜欢花费更长时间烹饪餐食，各种各样的豆子最终都会因为长时间的熬煮早没了身形，菠菜也不会再见招展的菜叶而是变成了绿色糊糊。但是，无论如何，你却认得它——洋葱还是那个洋葱。印度人的餐桌上离不开洋葱，更多时候切碎入菜直接生食。可别小看印度人餐桌上的那紫色的小洋葱，它可能发展成为大政治。

洋葱价格一上涨，民怨就会沸腾。印度历史上多届政府就曾因洋葱涨价大栽跟头。1980年，英迪拉·甘地就抓了洋葱价格上涨的把柄，砸了印度当时执政党人民党一个洋葱头，愣是把人民党砸下了马；1998年，洋葱价格大涨，多名部长下台……

在新德里闹市区，走进一个不起眼的小门，穿过大厦的走廊和房间，如同一层一层剥开了洋葱，最终别有洞天——你会进入一个院落，院子里摆放着10多张圆桌，都围坐满了人，个个高门大嗓。这就是印度的记者俱乐部（PRESS CLUB），一个几十年如一日散发着自由气息的地方。这里供应价格低廉的美食，基本原则是外人莫入。如果非记者想参加，要接受审查不说，还要缴纳高于记者们百倍甚至千倍的会费。

正赶上俱乐部自治型的管理阶层改选，觥筹交错间，一印度记者对《理财师》大放豪言：中印必须友好，想想看，只要炸掉喜马拉雅山，我们就真是世界上无人能敌的超级大国了，还有它美国屁事。这毫无疑问是不可能实现的超级梦想，印度大诗人泰戈尔的诗句就是最好的注脚：世界上最遥远的距离，不是生与死的距离，而是我站在你面前，你不知道我爱你。想必中国与印度的距离更是遥远，因为双方眼下的问题是，我还不知道是不是爱你。

尽管东方与西方相聚遥远，但中国与印度，从政府到国民，都在使出吃奶的气力拉短与西方的距离，那才是中国人和印度人都愿意做的梦。在印度宝莱坞电影里常有那些口头挂着“WEST IS BEST”的搞笑人物出现，这种现实社会遭到的反讽，其实更加确认了大家都有西方梦的事实；中国人的美国标准更是不言而喻，前一阵子中国人为食品添加剂问题吵得不亦乐乎，突然有专家跳出来说

“美国人吃下去的食品添加剂比中国人多”，于是吵闹声就戛然而止。

一个拥有13亿人口的大国中国，和一个拥有12亿人口的大国印度比邻而坐，他们都用圣教徒般虔诚的目光注视着遥远的西方，却不曾彼此对望一眼。也许在相互间的发现和研究开始之前，双方需要的只是一次对视。我们看见印度了吗？

大多数中国人对于印度的无知是难以遮掩的。就在前不久，一家知名网络媒体上赫然一标题：印度少女尽展裙下风光。什么时候印度女性变得如此开放了？细读下来才发现，原来是在报道一场在印度尼西亚雅加达举行的时装周上，女模们的露底状态。知名媒体都可以把印度尼西亚乌龙成印度，一般人对于印度的了解也就可想而知了。

不识咖喱香，怎解洋葱味。

镜像，多彩与黑白

印度人为什么用手抓饭吃？不止一个中国人提出过这样的问题，在他们看来，如果说使用刀叉代表着文明的另一端，那么使用双手就代表着文明的这一端。可文明的顺序是如此排列的吗？

印度人的疑问是：中国人为什么拿着两根小棍棍在别人的碗里夹来夹去？在他们眼里，分餐制如果是文明的那一端，那么不讲卫生地同食一盘菜就是文明的这一端。想来也是，胡耀邦当年曾经力导文明分餐，但仍以失败告终，没办法，中国人千年来就是如此一如既往地相濡以沫。

不过是2根筷子5根手指的差异？不妨在此小題大做一番。任何人都是在用自己的眼睛看世界，因此也就难免缺少多维的视野。如你所见的差异更多时候其实就是差异，无所谓对错黑白，否则我们就难以得见多彩的世界了。

虽说般若恒河，多彩印度，但在印度教徒们心中圣洁无比的恒河水外表看简直就是污浊不堪，人尸共用，可印度人仍然沐浴畅饮不误。说也奇怪，因恒河水得病的人很难找到，恒河里更是没有瘟疫产生。据说有科学家为了研究恒河，曾经有意将可怕的霍乱病菌投入水中，却惊奇发现它们在极短时间内就被消灭了。难道真有神明？伟大的中国人民可是一向信奉唯物主义哲学的，如果就此误导人民，可是“跳进黄河也洗不清”了。孕育了炎黄文明的黄河之博大浩渺可是不容玷污的。

还是回到现实世界吧。无论在新德里还是孟买，印度的清晨是喧闹的，更是欢快的。在印度人一

天的交响曲中，不能缺少斯古特。斯古特是一种简陋的三轮车，就是我们通常所见的三轮蹦蹦，绝对属于中国城市中要坚决铲除的那类毒瘤。可在印度，有什么理由铲除它呢？这种世界上最廉价的出租车可是很环保的哟，十几年前就已经全部使用天然气。再看看那些斯古特司机，无论冬夏都撒着丫子，一只光脚用来欢踩油门、刹车，车上放着自己喜欢的“拉兹”“丽达”的歌曲，剩下的一只光脚就用来手舞足蹈了。他们嗓门巨大地和你聊天，或者吆喝过往车辆。高兴的时候，还会卖弄一下盘腿而坐的瑜伽姿势。这种世界上最便宜的出租车斯古特，从光鲜的高档酒店，到破烂的贫民窟，无所不在，无处不往。

再和那些每天都释放出如同驾乘奔驰般快感的斯古特司机们探讨一下深奥的问题吧。斯古特的破烂模样会让你不由自主地想到剥削，于是你一定会发问：他们也会像中国的TAXI司机们一样，不满于老北京的四爷——出租车公司吗？一定要原谅斯古特司机们对你的问题所表现出的茫然无知。在印度的出租车行业可从来没有那些说不清道不明的垄断，你只需在办理营运执照时向政府支付相当于100元人民币上下的固定费用，此外再无其它的收费。斯古特价格便宜，人人都可以买斯古特，倘若你是个实在穷得叮当响的赤贫进城农民，还可以享受到政府提供的贷款。

中国人难以理解的还有印度的民主。如果正好赶上选举，那么即使在较为偏远的地方，你也会看到一群群盛装的人们高举旗帜赶赴投票。节日街头的大型广告牌上不再是帅哥美女，而是那些笑容可掬的大叔大妈们，他们就是即将参加各层选举的候选人。难怪有种说法，印度人即使来到这个世界什么都没有，至少手里还有一张选票。



中国学者对于印度的民主向来是情绪复杂的，有眼尖的指出“印度的民主是假民主”。其实，民主无所谓真假，只有所谓好坏。印度人民手里的每张选票可都是要实实在在地计数的，他们也从不会放弃自己的这份权利。印度被称为“世界最大的民主国家”，仅注册的选民就达到7亿左右。只是，为什么人民的民主没能让人民过上更富裕的生活？我们可以据此判断，非黑即白吗？当然不能。

也许世间本来就没有一事能百利而无一害，关键在于凡事有度。民主与民生之间也不该会是如此简单的逻辑。也许，印度的问题就是太民主，太自由。每个人都有自己的思想轨迹和生活轨迹，因此很难像中国那样“集中精力办大事”。如果你恰巧在夜晚飞离北京，而也正好在夜晚降临新德里或孟买，从天空下望人间灯火，就能清晰看到中印之间的差异。北京的线条是规整的，透着硬朗的帝王之气；而印度的灯火是散乱而妩媚的，更像心旌摇荡的贵妇。都很美，但不同。

在印度，如果你是租房生活的人，那么所享受到的待遇可是要让中国的租房者们大大艳羡了。这几年，虽然印度的房价和租金远没有中国那样上涨厉害，可也涨了不少，但无论如何，房东是不能随随便便就和你谈涨价的，并且像中国房东那样狮子大开口，否则，就要吃官司。在印度，如果你租住了房子1年以上，就会对你所租住的房屋享有一定的权利。所以，印度的房东们在斗争中成长，都大大地狡猾，他们与租户一般都签有11个月长的合同，来年再签订新合同，当然，合同期限还是11个月的，以避免自己的财产损失。我们可以据此发问说——为什么如此保护租房人，也就是倾向于穷人的政策和法律，却没能让更多的印度穷人安居呢？

这两者之间真的构成了因果吗？其实，在中国人观察印度社会的视角中，忽视社会和经济复杂性，而“一锤定音”的判断并不鲜见。有人就不能容忍“印度全民医疗”的说法，而从印度医疗水平的角度对其全民医疗进行大肆批判。那么，针对英国的全民医疗，怎么就没有人批评上两句？

眼下刚刚被中国人当新鲜事热议的“官邸制”，在印度已经成熟运行了几十年。凡国家公职人员，在任时都可以根据不同级别享受国家提供的住房，条件优越，一旦任职期满或者退休，对不起，统统要在半年之内搬离。可以想见，若是印度的媒体对中国“房叔”、“房婶”们的故事进行报道，恐怕要引来印度人民惊呼“额的神”了。

一些短期造访印度的中国人，尤其是“到此一游”类型的，会很轻易地给出一个结论说“印度比中国落后20年”，依据多是我们一向笃信的“眼见为实”——我们更多地看到了印度基础设施的落后，比如更少宽敞平坦的道路，也更少现代化的高楼大厦。在印度孟买的海湾，各种各样的建筑更加自由地散落着，有足够奢华的五星级酒店，也有电梯栅栏门吱吱扭扭作响的百年前建筑。相比而言，中国的很多建筑多是这二三十年间在一个大工地上开干的，那些有着什么历史的古建筑，只要有碍发展的眼，全都可以推倒重来。在印度，你很难做到这一点，因为很多土地和地产都是私有的，政府拿不出大片的土地供开发商们折腾。于是，与中国不同，你能从更多印度建筑上读到历史。不够现代等于落后？现在，中国的地方政府也开始保护这种落后了，有那么几栋保护得还可以的式样别致的建筑，管它是不是曾经的洋人租界，就可以圈起来赚旅游钱了，别说，参观者竟络绎不绝。印度人比我们幸运，至少他们不用花钱把“历史”当猴看了。

兴许，印度人也从快速发展的中国身上照见了自己。前不久印度总理辛格访华签署的合作备忘录中，基础设施建设方面的合作就占有重要一项。

这几年，中国“世界制造业”中心的地位一摇晃，就有中国的学者们说，制造业将向包括印度在内的南亚、东南亚地区转移。也许他们想当然的逻辑是，印度比我们落后，比我们劳动力成本更低，自然水往低处流。多了不说，至少这种印度转移说无情暴露了中国学者们的无知。想想看，印度是与西方政治经济体制最接近的自由资本主义，为什么西方不在一开始就把这些制造业转移到印度去呢？但却偏偏克服重重障碍与差异放到咱中国来？

其实早在上世纪印度独立时，美国著名化工大王杜邦拜访印度，就向尼赫鲁总统建言在印度开设化工厂，可人家尼赫鲁总统拒绝了，他说，洁净的恒河水是印度人的母亲河，绝对不能有一丝污染。60多年来印度从来没有化工问题。

中国人有句话叫“谁能比谁傻上半小时”。对不起，我们就是比人印度傻上了半个多世纪，如果加上治理严重污染的时间，恐怕要一个世纪了。那个时候印度没犯傻，还要今天犯傻不成。

精神，香灰与毒药

“印度是一个开放的社会，封闭的心灵。”这话不是中国人说的，是印度人自己说的，是英迪拉·甘

地的名言。

穿行大清真寺前的广场，如同电影镜头掠过中世纪耶路撒冷的某个城门。人力三轮车夫“啊勒啊勒”地吆喝着，算是杀出条路来。有乞丐伏地，有无赖伺机，衣着光鲜或破烂者摩肩而行。偶见三五五个身着校服的少爷小姐乘坐人力三轮车放学经过，嬉笑打闹，仿佛周围一切都只是空气。想来也是，当他们一出世，世界就是如此，这些孩子们还能想象世界应该怎样。

这是六七年前所见，据说今天的情况也大致如此。不要希冀印度社会能像中国一样分分钟就发生改变，因为人们太喜欢享有在我们看来属于无序的那份自由，所以“治理”自然不会立竿见影。开个玩笑说，就是没把强大的中国城管队伍拉过去，不信试试看，印度人也会立马熊包。

说来也怪，当脱鞋进入大清真寺，不管你有没有信仰，会骤然觉得走进了另一个世界。天空无限辽阔，心灵无比静谧。这是宗教的力量吗？

如果说是，那么泰姬陵所带给我们的平静也是吗？其实中国人是不会因为见到传说中的泰姬陵而感觉震撼的，因为我们见识过太多宏伟的中国建筑，圣洁的泰姬陵的确不过是“爱情的一滴眼泪”。然而很多人都有这样的感受，当我们走近它，那种之前心灵中“到此一游”的喧嚣会被一种莫名其妙的东西涤荡出去。也姆那河静静淌过，不是在你的眼里，而是在心里。

也是六七年前的那趟印度之行，在印度机场偶遇一个中国考察团，来自中国河南的某个寺庙，一行十几人，刚刚取经归来。相遇他乡，谈及所获，大家一通抨击为啥印度比中国破烂，还油然生出一种民族自豪感来。说到精神所获，却没人能说出个一二来。实在令人唏嘘：这就是我们从印度取来的真经吗？

印度人重精神，中国人则更重物质，这种差别不言而喻。印度的瑜伽到了中国，就被发扬光大成了突破自我的肢体动作极限，可在印度，瑜伽的精髓在于冥想。

也许眼下中国人最难冥想出的道理就是，为什么这二三十年间我们的财富迅猛增长，快乐感却没有随之相应上升呢？

如果你“看”过了印度社会存在的巨大贫富差距，即使仅仅是肉眼所见浮光掠影，也就不会再为中国社会贫富差距的拉大而长吁短叹了。中国和印度两个社会最大的不同，就在于中国是洋溢着普罗大众梦想的社会，而印度则是已经固化的精英社会。尽

管对于中国属于什么样的社会你可以持不同意见，但大多数中国人总是愿意去跟周围的一切去比较，恨人有恨己无；而印度上层社会的生活，是更多的普罗大众无可企及的，也很少有人去比较，去哀己不幸，去怒己不争。

中国人更愿意把印度人的这种安贫乐道归于宗教的力量。这至少是不全面的解读。其实，两国人民对于精神与物质的不同追求，并非今天才有。

早在1942年印度大诗人泰戈尔造访中国，这种差异与撞击就显露无疑。这位认为自己上辈子就是中国人的大诗圣，本想和中国人民一道倡导精神追求，认为东方尚精神，西方崇物质，却不料掀起千层浪。当时的很多名人，尤其是知识分子，包括胡适、陈独秀，对他大加抨击，归纳起来，就是说泰戈尔是“吃饱了撑的”：你家境显赫，不愁温饱，可羸弱的中国人民处于水深火热之中，就应该追求西方的物质文明。泰戈尔刚到中国，本来还欣喜于发现了不同的世界，看到物质中国与精神印度不同，甚至还说到了中国人喜物质的小可爱，“中国人民现世乐生：中国人民无私地钟爱万物，热爱人世的一切。”可最后，剩下的就只有恐惧和感伤了。他在告别演讲中表露了内心的不安：“你们一部分国人曾经担着忧心，怕我从印度带来提倡精神生活的传染毒症，怕我摇动你们崇拜金钱与物质主义的强悍的信仰。我现在可以告诉曾经担忧的诸君，我是绝对的不会存心与他们作对，我没有力量来阻碍他们健旺与进步的前程。我没有本领可以阻止你们奔赴贸利的闹市。”

其实，我们今天的很多不快乐，可以一句俗语概之——都是钱闹的。我们的每一次文化运动和改革开放，都更多对于西方进步的朝圣，而缺少对于自身精神力量的自信和省知。按照泰戈尔当时的观点，西方文明尽一切努力去培养国民，让他们的国民发挥一切才干去占有和利用一切能够得到的东西，在这条道路上他们要克服种种障碍，要与大自然打仗，也要与其他民族打仗，以最终达到他们的理想。而人与大自然的和谐统一哪里去了？如今果真如泰戈尔多年前所说：物质发达，真趣消失？

对比一看，印度人真是傻得可以。2011年一家知名调查机构公布了一项涉及几十个国家的调查结果，其中一个题目是：如果有来世，你还愿不愿意成为你所在这个国家的公民？令人吃惊的是，有超过90%的印度人表示，愿意来世继续作印度人。

毋须探讨中国的数字，据说，做同样回答的中国人还不到一半。反正印度人是世界上当之无愧的最



印度喧闹的一天是少不了斯古特的，它们无所不在，无处不往

自恋的人民了。尽管每个印度人心中都有自己的神，据说印度神的数量达到3亿多个，但人们都从不掩饰神仙般的幸福感。

想必中国人是最难理解这快乐源泉的，难道喝西北风也快乐吗？除了有红绿灯的交通路口，印度的大街上少见中国那种整齐的交通划线。驾豪车的，开摩托的，打出租的，坐公交的，彼此都相处和谐，相安无事。在印度人眼里，你找不到不安或仇恨情绪的表达。也许是因为习以为常了彼此的差异，也习以为常了沉醉在属于自己的幸福。

管你怎么看，印度人民就这样肆无忌惮地自打着，自由着，自在着。

家族，灵魂与幽灵

中国和印度，两个庞大的新兴经济体，都燃烧着崛起的雄心，可两国之间的经济贸易往来为啥却少

得可怜？

其实，就连李克强总理也心存这样的疑问，他在2013年5月访问印度时也感叹：世界两个最大发展中国家贸易额不到700亿美元，占世界人口1/3的两个大国，需求市场庞大，为什么彼此的贸易额与市场规模远不相称？

尽管之后有学者解释说，这是因为从历史数据上来看，印度就不是一个贸易国家。真的可以如此一言以蔽之？“让历史告诉未来”，有些时候历史不过是被所谓专家们拿来粉饰自己的糊涂逻辑的，他们需要回答的是：哪段时期的历史可以告诉未来？历史一定会告诉未来吗？

中国和印度在彼此的眼里为什么都是“不易打开的坚果”？十几年前，曾经出现过印度企业进军中国市场的热潮，现在看来“干戈寥落四周星”，他们一直致力于寻求企业间的合作，却发现其实自己最

搞不懂的是中国政府部门与政策；十几年来，中国企业出师印度，首先希望寻求印度政府的支持，没成想，却是搞技术的折戟在国家安全问题上，搞制造的受阻在工人权益上。

如果说，双方间的差异越大，越应该产生商品的流动，那么了解彼此经济发展的特征则是打开交流管道的开关。中国的政府和国有企业很强大，印度的家族企业很强大，如果说这样的表达尚有不妥的话，那就是对于“强大”的不同解析。

二十几年前就听说过普达（PODAR）家族，但那个时期，“家族”这个词汇恐怕不会在任何一个中国人的脑海里停留超过半秒，因为我们缺乏想象和描绘它的色彩与线条。后来接触了钢铁大王米塔尔的小公子，之前她姐姐那“全世界最奢华的婚礼”引得世人瞩目，却也无缘近距离地去窥探他们的经济生活。

也许，在走进PODAR这样的老牌家族前，我们要先仰视一下另一家族——信实集团的“史诗”——“安蒂拉”。“安蒂拉”当属印度家族财富的现实版教科书，它耗资10亿美元，与一栋60层的大厦高度相当，面积更是超过了著名的法国凡尔赛宫。世界上最奢华热闹的婚礼永远在印度，世界上最奢华热闹的私人宅邸当然也是在印度。之所以这样肯定，是因为与世界更多豪宅有所不同的是，“安蒂拉”就屹立于孟买的闹市区。如果你认为这没什么了不起，那就在上海的繁华街道上建个试试。为什么没有政府部门表示反对？如果说这一点是因为印度土地私有化与中国不同，那么为什么没见民众仇富呢？家族的傲然生存是印度社会的常态。难怪有人评论说，谁是印度最强大的政党？答案是：印度“信实党”。

当信实家族因为“安蒂拉”而谋杀全世界的眼光时，普达家族的第四代掌门人拉吉夫正在市中心的板球俱乐部与外国朋友们惬意地享受着阳光与午餐。这是家古老的贵族俱乐部，非会员不得进入，单从食客的着装和举止上，你就可以轻易辨别出这里是完全有别于外面熙熙攘攘印度社会的私密之所。要知道，印度人对于板球的狂热甚于任何一种体育运动，这种“国王的运动”让印度沸腾，按照印度人自己的说法，“去他的什么世界杯，我们印度人有自己的世界杯，那就是板球。”顶级板球明星的收入令人咋舌，印度最有名的板球明星沙辛，每年都有3000多万美元轻松入袋，他就是印度人眼里的国王，而板球是印度人的另一种宗教。

然而所有的喧闹与癫狂，都成为拉吉夫收获卢比的美妙背景音。普达家族在板球生意中有着举足轻重的地位，甚至和澳大利亚等几国政府都签有板球发展项目。但这并不是普达家族最主要的生意。印度家族企业身上，有一个非常重要的现象，我们可以戏称其为“无理由多元化”。比如，在大街上轰鸣的汽车，在餐桌上静立的瓶装水，都可能是“塔塔制造”。普达家族100多年前把日本的纺织业引入印度，因而成为全印最大的纺织企业，今天它在矿山、轮胎、科技、金融、医药等很多领域更是都有深度浸染。在印度家族看来，从来不存在所谓“相关多元化”，他们完全有实力和能力在各个领域大展拳脚。这一点，今天已经能被中国企业所理解，但如果倒推10年，会有人觉得简直不可思议。刘永好当年就曾经因为生产饲料的要生产牛奶不符合“相关多元化”原则而大遭诟病。

印度家族企业的势力实在强大。有统计表明，印度最大500家公司，75%都由家族掌控。在所有上市公司中，家族企业的比重更是达到了67%。但千万别试图用GDP去衡量这些家族企业，因为他们涉猎行业实在太广，形式实在太多样。

事实上，最令人惊叹的，是这些家族的长寿。我们常常感叹印度政坛血雨，我们更可以从印度人身上读到那种极度甚至过度的民主，然而风云跌宕中这些家族却可以赫然屹立不倒。因此，简单地用“政商联合”的说法，或者以中国“红顶商人”类比，是难以解释这些家族传承的基因的。秘诀究竟是什么呢？

也许你之前已经见识过欧洲的古堡，也想象过阿拉伯世界的富庶，那就带着你对“强大”普达家族所有的想象上路吧，相信所见的一切仍会让你感觉惊诧。

普达家族已然被如刀岁月雕刻在印度的历史里。孟买的一条主要街道，以普达家族命名；在金融机构林立的孟买CBD，普达大厦已经矗立了100多年；孟买的公园里，拉吉夫爷爷的塑像，是政客名流必去的留影地。想想很多中国名人的雕像也会随着其在某种情况上的失势而一夜间消失，真是令人唏嘘。

在孟买美丽的海湾，一幢风姿绰约的六层建筑的顶层，就居住着拉吉夫一家。其余的楼层除了一部分供拉吉夫办公自用外，都已经出租给其它公司使用。因为有一部电梯单行顶层，所以旁人难以知道拉吉夫一家的出入情况。常有一些家族活动在顶层举办，政要们更是那里的常客。

至此，千万不要因此以为印度政客和精神至上的印度人顶礼膜拜的只是财富。

要想真正了解具有古老历史的普达家族，仅在孟买观瞻还很不够。我们必须前往拉吉夫的老家拉贾斯坦邦。拉贾斯坦邦从名字上看是“国王的领地”，尤其在“粉色之城”斋普尔更是遗留有各种各样的皇宫。当年的那些王公贵族已经淡漠在如烟往事中，而非王族的普达家族却鲜活地穿越了历史。在斋普尔，拉吉夫已经仙逝的爷爷今天依然被大家尊为“拉贾”，印地语的“拉贾”就是“国王”之意。

穿过古镇的街道，普达家的PALACE就在眼前。这真的是“家”吗？你会突然间感觉穿行的不是岁月，而是梦境与现实。拉吉夫的老父亲小时候就居住在这个PALACE里，如今他已经在PALACE旁边建起了新的院落，供自己和夫人安享晚年。而他儿时的居所则捐献给了国家用以介绍拉贾斯坦邦独特的文化。

PALACE的奢华程度足以让人瞠目。几难见到丝毫的裸露墙面，绝美壁画充盈着所有的空间。气势恢宏的对开大门上各留了一个不足一人高的小门，每一位到访者都要低头而入。事实上，一般的到访者是难以入门的，外面有专门的场地供PALACE里的老爷们出来会客，桌椅、阳伞，像极了欧洲的露天咖啡馆。女眷们居住的院落，设有造型优美的门作为屏障，门上则暗藏机关，锋利的铆钉决定了只有里面的人自愿方可入门，私闯者莫行。PALACE里的厨房可不止一个，冬夏各有不同，难道美食里也有阳光的味道？奢华的客厅里陈设着古老的水烟袋，悬垂的巨大风扇只有两三个“拉风人”才能拉得动。

印度家族的奢华生活难以一言蔽之，那么印度家族的财富延续是否可以用“政客对权贵低头”一言蔽之吗？印度政要们可是这些名门望族家族纪念日后的常客，但财富却并不是这些家族能够和总统并肩而立的理由。孟买最大的地产开发商尼兰贾殷·赫然安达尼剖解印度家族长寿基因时说，这赖于这些家族对社会所做的巨大贡献。

普达家族建于百年前的学校足以令今天的中国企业家们汗颜。拉吉夫的爷爷当年用20万卢比（相当于今天的2亿卢比）建了这所乡村学校，如今在这所学校里孩子们可以从幼儿园一直读到博士毕业，专业从会计到音乐，堪称为“小牛津”。学校百年来修旧如旧，一直保持着其初建时的风格。你可以见到那些古老的桌椅，上面还专门为放置羽毛笔墨水开了孔洞。

令人感慨的是，这不过是普达家族教育机构的冰山一角。类似这样的大学还有好几所，从商科到

专业体育学院，几乎涵盖了所有的大学教育，有些大学已经无偿捐献给政府，但眼下建立一所新的现代化大学的计划也已经正式启动。

更令人感动的，是那些或者效力于普达家族，或者受益于普达家族，或者仅仅是旁观者，因这个家族而表达出的自豪与尊重。所到每个学院，都会有老师或学生主动过来介绍情况，生物系的学生还会带你去他们的“私家花园”，因为拉贾斯坦邦一年四季昼夜温差比较大，从零上50度到零下2度，学生们都会花园里种上植物做长时间的观察和研究。

普达家族还拥有印度最大的私人印医学院和印医院。在那里，你会和一位老人谋面。为了让来访客人坐得舒适，这位老人会不容置疑地选择坐在车的后备箱位置，而你如果因为歉意而想讨他高兴，那么最好告诉他刚才的参观很不错。如果你不知情，想必他也不会放过你，会一个劲儿地问你对于医院和学院的印象。几十年前，这位老一代高管在他还是个有为青年时就直接参与了学院和医院的筹建。如今，他已经65岁，更令人吃惊的是，他们家已经为普达家族服务了三代人。问他准备什么时候退休，他的回答是“什么时候拉吉夫说你可以回家了，我就可以退休了。”不过，从他一脸的兴奋表情，完全看不出他有“退位”的打算。

千万不要以为忠诚属于无知的奴仆，为普达家族服务的人，从年轻的EMBA到开电梯的老人，因为服务于普达家族而产生的自豪感都毫无遮拦地灿烂在脸上。开电梯的老者殷勤地为你打开栅栏门，双手合十，惜别每一位到访者。在吱吱扭扭的声响中，你会恍然觉得，对于印度的家族企业的探究，才刚刚入了门。

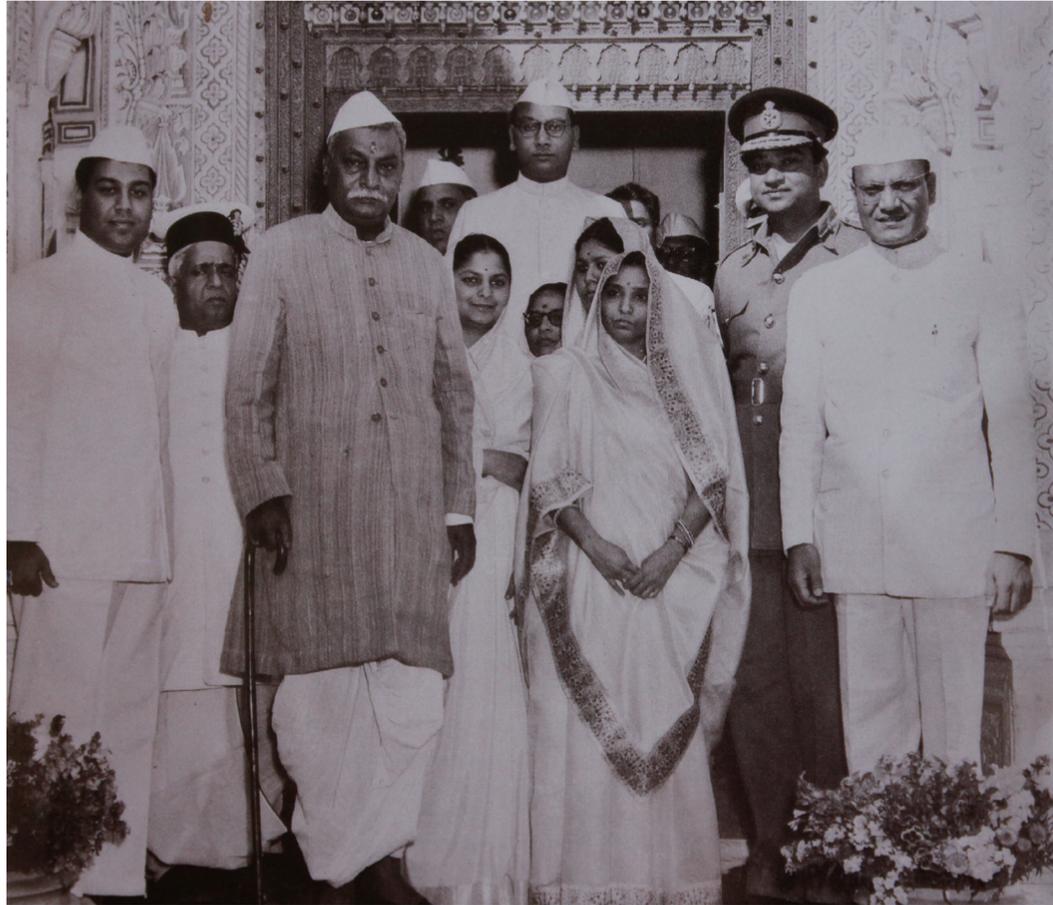
想要开始一场发现印度的旅行吗？其实，说发现为时尚早，一切还只是看见。你会看见奢华得古怪的“安蒂拉”，也会看见破烂得壮观的贫民窟，印度人不会刻意把光鲜的一面示人，而把肮脏的一面隐藏，因为他们找不到这样做的理由。不过，我们最好别忙着下结论。好多中国人都知道印度的海娜花能染发，但“让你瞬间头发变黑”却是中国商人编出的鬼话，不知他们加了啥能让红色的海娜花变黑；好多中国人都知道印度有抛饼，可大部分印度人却不知道抛饼是个啥东东，不知道饼那么优美地飞。

去印度，你会看见，海娜花开正红，但街头怎么不见抛饼？

走近神秘的印度家族——普达

普达家族鲜活地穿越了历史，昌达百年。从它身上，我们可否发现印度家族财富的长寿基因？

文/李中东



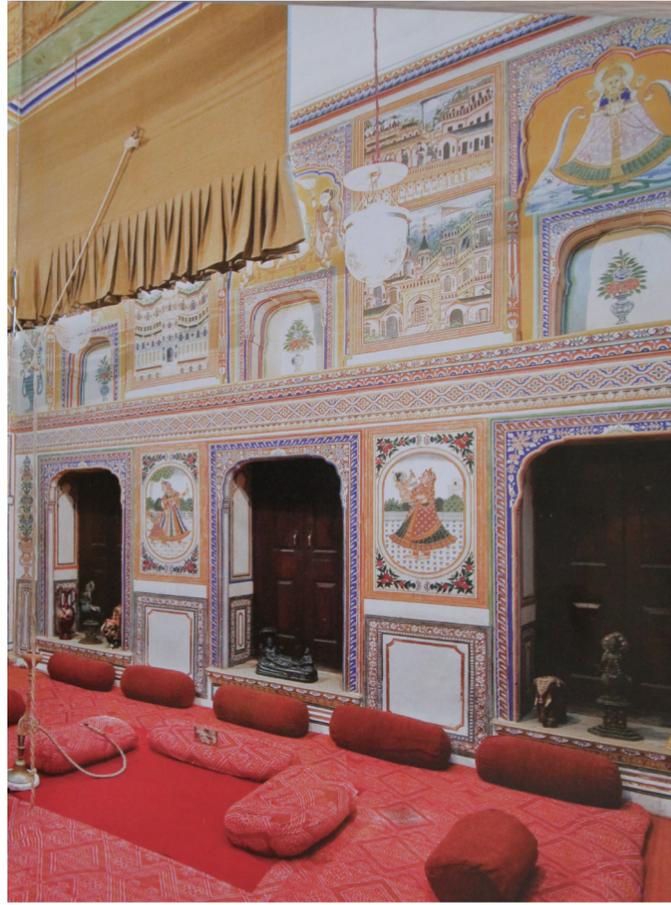
在粉色之城——拉贾斯坦邦的斋普尔乡村，一抹夕阳把普达家的老宅，被称为PALACE的地方映衬得更加富丽。如今那里已经成为展示拉贾斯坦邦多彩文化的博物馆。也因此，你在那里能够了解到的，已不止于家族财富的“土豪”与奢靡。

其实，如同其他有影响力的印度家族一样，普达最愿意提起的，也是自己开办了多少所学校，设立了多少家医院，甚或建有几座寺庙。在印度大家族集团华丽的衣襟上，你总能见到绚烂的高尚。

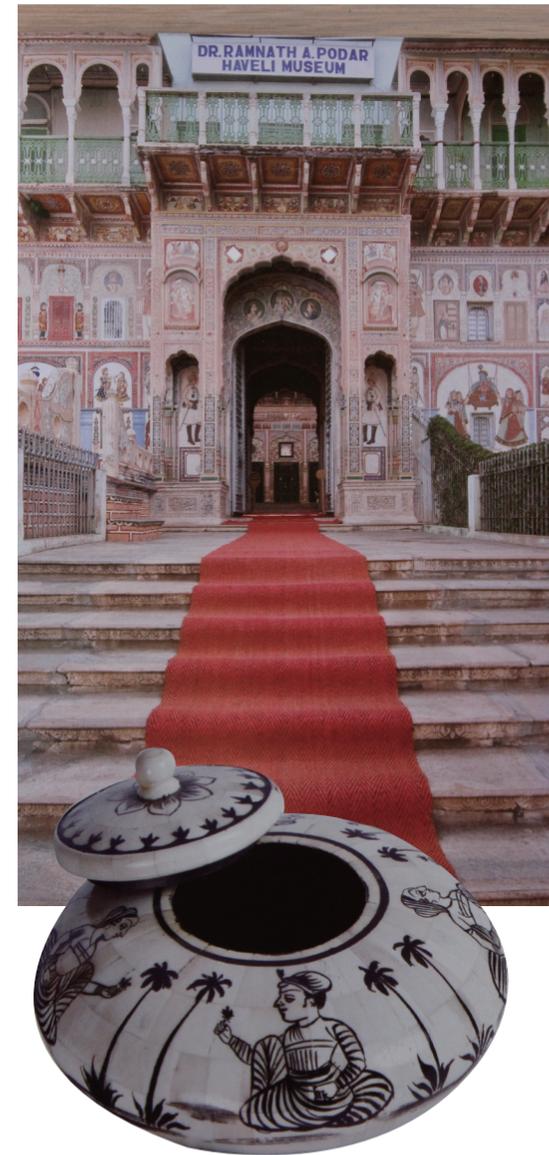
说起原因，一是这些印度家族集团的生意无所不在，只言片语难以详尽；二是他们相信只要你看他对社会做了多少事情，就能够判断出他有多强

大，他们历来认为自己所承担的社会责任与自己的生意发展成正比。

普达家族的乡村学校，应该是强大印度家族回馈社会的缩影。已经走过一个世纪的善举并没有成为只供人瞻仰的历史，你依然可以在今天聆听它的砰然心跳。这所建于1921年的学校仍然保留着原始的建筑风格，有些斑驳的木质门窗外是盛开的尼姆花树；双层大礼堂给人的感觉不是庄严肃穆，你能闻到自由的空气，你甚至能够想像学生们站在二层长廊对演讲者发问求知；学校图书馆藏书惊人，几本关于毛泽东的书籍会赫然跃入眼帘，图书馆里更是保存了从1940年代至今的试卷，供孩子们查阅。这些大



普达家族老宅已经成为展示拉贾斯坦邦文化的博物馆



量的数据，让孩子们知往昔。是的，就像你从普达家族身上读到的一样，这里没有什么推倒重来，只有对历史的尊重。

校园里的圣雄甘地像已经看尽百年风云，这里不过是普达教育机构的发祥之地，普达开办的学校从孟买到拉贾斯坦邦，涵盖了几乎所有专业，他们似乎没法拒绝“社会需要”。知识改变命运了吗？时下拉贾斯坦邦的省长就毕业于这所学校，孟买当年工商界大概有60%财务人员也是出自这所学校。那么为什么从学校设立之初就会配备会计课程？要知道，拉贾斯坦邦素以富庶著称，印度全国有64%的资本来自拉贾斯坦邦，所以配套的需要大量财务人员。普

达大学一方面是为国家培养人才，另一方面，他们也深知，家族的钱从来都需要匹配忠诚，一句话，资本需要这个地区的会计。这是乡土印度？

尽管学校一直修旧如旧，但在学校幼儿园大草坪上却整齐停放着3辆漂亮的儿童校车，仅这一点，就令很多中国学校自叹弗如。它还是一所没有围墙的大学。每逢暑期，学校里会变得更加热闹。免费的IT培训，校内校外的人都可以参加，通过考试还可以拿到证书；免费的英文口语课，也是全开放的；学校图书馆也对外开放，很多校外的老年人都选择暑期来学校里读书。

印度家族的善举离不开对于神灵的供奉。与其他印度名门望族一样，普达家族在拉贾斯坦邦也建有寺庙。这些家族建造的寺庙通常环境优美，有花园簇拥，圣洁的白色穹顶下，忙碌了一天的人们虔诚地把心交给神明，自己也会被涤荡得安详。难怪有人剖析印度家族的长寿基因时如此批判说，即使那些强大的家族谁都不怕，也会惧怕神灵，所以就会长期善举，所以大家能在巨大贫富差距的环境中相安无事。

不管这种说法有几分正确，一个事实是，印度家族财富在慈善方面的所为是绝对令中国什么富豪们汗颜的。

家族财富的传承是在一代又一代的家族成员间进行的，因此印度家族对于下一代的培养也颇费心思。不管一代们是如何发家的，他们都会把子女送到欧美名校读书。他们坚信，只有具有全球视野，才能够迎接未来的风浪和变化。他们更是深知，名门望族留给后代最重要的财富应该是人脉、经验、能力和价值观，而非金钱、股权、房产或古董。当然，最重要的，他们还会留给后代们发展的空间，上一代很少会对下一代横加指导或妄加限制，因为他们相信自己培养出的后代是最出色的，而自己远不如年轻一代更了解时事。因此，老一辈衡量后辈们的成就时，总是更看重他们是否能更好地应对波诡云谲的变化。

但千万不要以为那些老家伙们个个都是吃素的，贵族的思维和举止早已经被他们润物无声地融入一代又一代的骨血。

在普达家享受家宴是件十分美好的事情，他们可都是吃素的，属于纯净的素食主义者，盛大午餐所提供的丰富美味全部是靠美妙的搭配和细致的烹饪得以实现。在与奢华PALACE几尺之隔的新宅院，你会体味到一份难得的宁静。细致入微的服务也是客人们在用餐过程中的惬意体验。帅哥们脱鞋入堂，适时为你奉上一道道美食，不早不晚，不多不少。

因为此番到访的主宾是女士，在二楼的楼梯口，已经80多岁的老普达夫人带着女管家恭候，一丝不苟地保持着传统的礼数。

“我的儿子拉吉夫不如你，他不会说汉语，而你会说印地语。你好歹说几句给我听听吧。”前孟买市市长、拉吉夫的老父亲拉姆纳特·普达以半认真半玩笑的请求开始谈话，似乎一世风云难抵一时之趣。

从不惧怕改变

《理财师》：现在您和夫人与PALACE比邻而居，那里是您儿时成长的地方。我想您会更多想起与家族父辈一起度过的美好时光，也会重温他们曾经带给您的力量。

拉姆纳特·普达：你要是能多待些日子有多好。下个月新上任的印度总统将来这里，参加我父亲诞辰的纪念活动。想想真是时光如梭，要是他老人家还在世的话，都100多岁了。

千万不要以为我会荒废余生，我依然是普达家族的董事长，儿子拉吉夫是总裁。该怎样划分我们之间的职责范围呢？简单地讲，他是赚钱的，我是花钱的。我和生意已经没有什么关系，但我有很多事情做，我的权力可不小，在孟买，在斋普尔，普达家族的所有学校，还有那些为社会服务的机构，都归我管。一家企业，一个家族，发展大了，就必须努力为社会提供服务。在这方面，美国比较先进。印度一些大集团做的比较好，有的已经把财富的25%贡献或者说反哺给社会，但是现在更多的公司也就做到了百分之七八，努力的空间大得很呢。

《理财师》：您的家族百年前所建立的乡村学校，今天看来也依然令人震惊。普达家族致力于以教育的方式为社会服务，当初是出于怎样的缘由和考虑呢？

拉姆纳特·普达：应该说，这是我们家族的传统。追溯这个传统，应该从我爷爷的时期说起，他在圣雄甘地的支持下，在这里，拉贾斯坦邦的乡村，开办了第一所学校。

其实说起来，这其中也有故事。我是在孟买出生的，而我的父亲是在这里出生的，就是在PALACE里面。PALACE是1902年建好的，而我的父亲在1910年出生，当时已经建好了8年，他对这里有更加深厚的感情。他出生时我的爷爷心情不太好，当时他正在孟买，也没有回来探望。为什么？因为在这之前，我的爷爷已经失去了2个儿子。一个

看手相的人对他说，你会有4个儿子，但4个都会死掉。所以当我父亲出生的时候，爷爷情绪低落，认为这个儿子也保不住，因此甚至不愿意看上一眼。但事实是，这个看手相的人占卜错了，我的父亲不仅活了下来，而且成长得很好。爷爷心里不舒服，觉得压抑，认识到自己笃信算命先生是因为没有受过教育，因此认为更多的人应该有机会接受教育，所以决定开办学校。

他先是在孟买开了所学校，之后又回到斋普尔。从此，教育就变成我们家族的传统，一直保持至今。我的父亲也是社会知名人士，他在拉贾斯坦大学获得博士学位，是国会成员，也为国家建设过银行和金融机构。

我们很快还将会在这一地区开办一所新的现代化大学，政府已经批准了，就叫那沃戈尔大学。在斋普尔，我们也正在开办女子学院，主要是文科和会计专业，2014年将开始运行。有太多的女性想接受更好的教育，但要上专门为女性开设的学校。我们也是看到了这种需求。

从我爷爷开始的传统，我的爸爸如此继承，我也遵循。除了做生意以外，我们只擅长做教育，所以就做教育。

《理财师》：您的儿子拉吉夫对公司发展有很多设想，可能完全不同于普达家族的传统生意。作为一位长者，一个父亲，您会无条件支持儿子发展那些您可能完全不了解的新想法新生意吗？

拉姆纳特·普达：拉吉夫总裁是更具有全球化眼光的。我们过去从事传统产业，现在可能必须转向新的领域了。

家族的传统生意走到今天，是很不容易的，是从我爷爷的爷爷开始的。其实我们每一代人都会感觉“时代不同了，我们应该有所改变”。

我也曾经做出过很多的改变，比如在合作方式等很多方面，你都要有新思考，有新变化。但说实话，我没有做过和我儿子现在做的一样的事情，他发展了多元化，而且国际化。在我眼里，儿子是最成功的，他够前卫。

真希望他的成功里面能加入“中国”两个字，因为中国意味着一个新的机会，意味着一个大的市场。拉吉夫一直对中国市场抱有极高的兴趣，就像他对澳大利亚、美国市场的开拓一样。

《理财师》：作为父辈，您会不会经常对儿子有



所教导？或者想对他做些什么？

拉姆纳特·普达：现在已经和50年前大为不同，年轻一代所知道的事情太多了，老爸和儿子说的话也许有用，更多时候也许就是废话。做父亲的，免不了有一些唠叨。你是做媒体的，你知道别说50年，就是5年不学习，不改变，就会一无所获，所以要不断变化。

如果说只用一个词汇来描述当下社会变化之快，那就只有“革命”。我做教育更是必须不断学习进步，要不孩子们就学不到新知识。现在3岁小孩都会玩电脑。在印度农村的小商店里都配备收款机，并且用软件来管理营收。所以可以想象5年之后，今天的小孩子们长大以后，会更不同。

我们学校用两种语言教学，一种是印地语的，一种是英语和印地语双语的，选择双语教育的学生是印地语的8倍，父母们愿意花钱让孩子接受双语的教育，他们认为学习好英语能更好适应社会变化的需求，孩子接受更好的教育，有更好的前途，钱就还能赚得回来。在孟买和新德里这样的大城市，更是很少只用当地语言教学的学校，要不家长们就会觉得自己的孩子缺少竞争力。

我想中国的情况也差不多，也是这样一个变化

的过程。

《理财师》：中国的财富刚刚传承到第二代，富二代们大多很小就被送到国外去接受教育。对于家族的传承而言，传统文化的价值几何？

拉姆纳特·普达：我的孙女现在伦敦留学，孙子过两年也会去国外读书，美国或者英国，但我们的家庭不会放弃传统教育。我的孙女和孙子现在只说英语，都快不会说印地语了。他的奶奶听不懂，就说“即使印地语你说不流利，也说一点吧”。

现在这个时代，无论中国人还是印度人，都在学习西方文化，提倡国际化。人人在学习英语，我们就面临着一个问题：如何保持传统文化？要知道，传统文化也是很有力量的。

但我对这一点并不担心。我相信，当他们学习好英语之后，学习好人家之后，说远点50年之后，还会往回走。同时，虽然眼下似乎国际化代表未来，但我们不能忘记告诉他们我们的传统文化，这是我们的责任。家庭如何进行传统文化教育的思考，已经开始了，这也是一个很新的话题。

如果从家庭的角度看，如果已经把孩子送到国外学习，大多数时间父母和孩子不在一起，很难做传

统文化教育。从这一点看，是有冲突的，但孩子们偶尔来，我们是绝不放弃机会的，哪怕只抽出15分钟的时间。看看现在印度的电视台，播放传统的，比如有关宗教的内容越来越多了，去寺庙祈祷的人也越来越多，人们去的次数也越来越频繁了，我们更是能听到越来越多的祈祷的圣乐和歌曲，传统很受民众欢迎。年轻人也越来越尊重和接近传统文化了。这不代表我们想变成保守或者顽固不化的人，传统文化与现代教育不矛盾，宗教是文化的一部分。

我想这是东方社会独有的问题，孩子们应该负有家族责任。西方就没有这个问题。

《理财师》：您怎么看待中国和印度在崛起过程中的龙象之争？

拉姆纳特·普达：我们都心怀大梦想。中国在科技、经济等各方面的快速发展，对印度来说确实是一个很大的挑战。

三五年前，印度最大的IT公司也曾感到惧怕，说中国强大了，我们怎么办？但现在，一切如常，大家已经没有恐惧的感觉。

普达也曾经有过担心。比如普达旗下有一家轮胎公司，就曾经很忐忑来自中国同类公司的竞争。但当面对面的竞争真的发生后，我们发现竞争带来了好处。在竞争中，我们的企业变得更强大了，那家公司以前没有设想在美国开一家工厂，但现在却已经在做了。

印度的大公司已经不惧来自中国的竞争，这是一件好的事情。说明这是健康的竞争，对双方都有好处，确切的说，应该叫“合作成长”。

除了生意，咱们也可以谈点别的。我们可以无所不谈，不是吗？我可不是只想着生意的人。

《理财师》：我们想了解一个家族是如何渡过风雨的？你们会有意对孩子进行挫折教育吗？

拉姆纳特·普达：挫折教育是很必要的，因为我们必须用自己的双脚立足。

家族和企业一般而言都会经历最艰难的时期，“在一起”是最重要的，所有家族成员一起想办法应对变化。在过去的年代，有些特殊情况，比如一个妈妈年纪很轻就守寡，那时候社会不允许再婚，那你说该怎样活下来呢。只有家庭才是她们活下来的唯一理由。我就认识这样一个妈妈，她14岁丧夫，现在还健康活着，今年已经95岁了，就是依赖于家庭成员的相互支撑。

什么叫家庭？就是大家一起来。

百年涤荡

在全印公务员考试中，有这样一道试题：圣雄甘地唯一一次出任过哪家私人机构的主席？答案是普达（Podar）。

在印度，普达是一个和这个国家的现代史一样源远流长的家族。普达集团始于19世纪，至今已有100多年的历史，和印度另一个重要家族——甘地家族有着密切的联系。

普达商业

普达家族的历史可以追溯到印度独立运动时期，它的发展也是印度近代工业化的缩影。早在1926年，普达就以纺织业为先，开始向工业领域进军。即使在二战时期，普达家族也以其强大的实力安然度过，并在战后开始向多元化发展。早在印度保险业与银行业国有化之前，普达就已赢得了广大消费者与各大银行的信任。与此同时，普达也在糖业、建筑和矿产领域被普遍认可。

印度独立后，在政府新政策的引导下，普达又开始将纺织公司的总数增加到7个，并且创立了一个塑料制品公司。受管理制度的影响，普达开始分离并在各个领域独立运作，以使每一个独立领域加强管理，最终形成一个强大的整体。行业覆盖矿业与制造业、投资、贸易、医疗、教育、传媒、慈善等。

现在的普达，已经成为了一个跨国家族企业，不仅在印度，而且在全球的重要国家都可以见到这个家族的身影。普达家族已经在18个国家成功地建立了它的全球网络，用来发展国际贸易、投资、合作业务。

普达作为印度政府与白俄罗斯、俄罗斯、贝宁的经济贸易谈判大使，对于印度和这些国家的经贸往来有着巨大的影响力，并专门为这些国家和地区提供国际商务服务。

普达教育

早在1921年，还是一个孟买商人的普达家族创始人阿南迪拉·普达就建立了普达的教育组织。普达教育的总部设立在孟买，如今全印度都已经遍布了普达的学校，从学前教育，到小学、中学、大专院校，乃至业余课程和教师培养课程应有尽有，可以提供多种学历选择，其中包括CBSE、ICSE、二级学院证书、IGCSE（剑桥）和国际文凭（IB）。普达的IB学校排名居全印度榜首。

普达慈善

普达家族积极投身印度的慈善事业，迄今该家族成员已经在印度建立了37个家庭机构，其中包括学校、管理学院、职业中心、劳动力康乐中心、310张医院床位、招待所、研究生医学院、药物研究中心等等。它在斋普尔开设了一个聋哑学校。它也在孟买中心资助着一个城市医院。近几年来，在马哈拉施特拉邦首席部长的建议下，普达家族收养了1000个部落女孩并为她们提供免费的教育。普达家族同样也是孟买圣克鲁兹一个寺庙的管理者。

普达家族成员

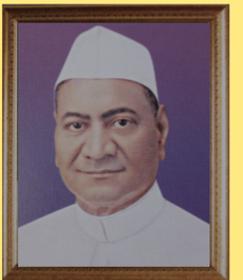
1.Shri.Anandilal Podar

Podar集团的创立者，是国父圣雄甘地的至交。他不仅慷慨捐款支持印度独立运动，而且也不遗余力地投入教育事业。1921年，Shri. Podar建立了Anandilal教育集团，并得到了甘地的支持。在Shri. Podar的家乡那沃戈尔和孟买都塑有其个人雕塑，表现出了后人对他的尊敬。1974年，在他诞辰一百周年纪念日上，印度总统特意来孟买纪念Shri. Podar。Anandilal先生的功绩被整个社会传扬，孟买的三条主要街道都以Podar先生的名字命名。



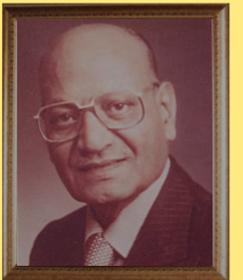
2.Raja Ramdeo Podar

Shri. Anandilal Podar最小的儿子。他不仅是独立运动的领头人，而且也是工业领域的佼佼者。他创建了丝绸米尔斯研究协会与丝绸艺术米尔斯协会。他也被比作斋浦尔（现拉贾斯坦邦）的“国王”。在1952年，他被任命为孟买州长。在这之后，孟买的一个重要区域，被人们命名为“孟买Podar区”。



Dr.Ramnath A. Podar

Shri. Anandilal Podar的另一个儿子。是Podar现任董事长Shri. Kantikumar R. Podar的父亲。他是印度民族主义的核心人物，同时也是全印度最受尊敬的公民与商人。他建立了斋浦尔银行（现在叫做国家比卡内尔斋浦尔银行）、拉贾斯坦邦工商业联合会、拉贾斯坦邦金融公司、出口保险公司等等。他是印度国家银行的董事长。马哈拉施特拉邦（印度西部邦）政府楼附近一个显著的地方以他的名字命名。



3.Shri. Kantikumar R. Podar

他已经处在印度工商业的最前线。他是SAARC（南亚区域合作联盟）工商业联合会的会长。在1992到1993年间，他曾任FICCI（顶尖工商业联合会）的会长。Shri. Podar同时是多家顶级公众公司董事，如巴贾杰自动化有限公司、萨特雷季纺棉有限公司等。

Shri. Podar已经渗透了若干个国家的商业集团，也在1982年被日本政府作为贵客邀入“年度邀约项目工程”当中。他也钟情于资助贫困人群的事业。他在儿童援助协会中任董事长已有10年之久，儿童援助协会是在亚洲最大的儿童福利机构。他非常积极地管理Podar的信托与社会活动。



4.Shri. Rajiv . Podar

现任总裁拉吉夫·普达上任以来，通过将集团的业务扩张到信息技术、通讯、传媒和娱乐、咨询业等与集团传统业务相去甚远的领域，促进了普达的多样化和进一步国际化。鉴于拉吉夫·普达的出色能力，他被白俄罗斯共和国的国际经济关系部与贝宁共和国的工业贸易就业促进部任命为经贸大使，促进印度和他们的贸易经济谈判。拉吉夫·普达先生给自己也是给普达家族未来的发展定位是：成为商务大使。



学以致富

股市是经济晴雨表吗？为什么有些违规屡禁不止？境外投资者是否带来了巨大风险？印度财经界第一“名女人”、孟买交易所唯一的一位女主席蒂娜·梅塔，畅论资本市场，她对投资者的告诫是“Learn to earn”。

文/李中东



股市不是经济晴雨表

《理财师》：有种说法是“股市是经济的晴雨表”。对于中国股市而言，这似乎一直是个悖论。这句话在印度股市适用吗？不是有观点认为“印度经济跌至10年最低，但印度股市却还照涨不误”吗？

蒂娜·梅塔：确实存在“股市是经济晴雨表”的说法，但是这个说法如果成立，需要两个前提条件：一是股市必须代表经济，二是要看市场的参与者是谁。

从印度的情况来看，主要产业并不在上市公司里。比如矿山公司，只有1%~5%的企业是上市公司；再比如印度银行，60%在政府手里，是国有的，40%才是私有的；铁路、高速公路等交通企业也不在上市企业里，要知道，印度铁路行业可是个大产业。保险行业最大的两家公司LIC和GIC公司及其旗下的

公司也都不是上市公司。因为主要的行业不是上市公司，所以股市不能代表整个经济。

说到第二个条件，我们来看看到底股市的参与者是谁。从印度的状况看，真正的投资者不在这个市场。能在这个市场里待很长时间的投资者真是越来越少了。如果我们观察一下印度股市，就会发现，80%~90%的投资回报都是从属于金融衍生品的一种新产品里来的。它是每天交易的，每天操作的，流动性很强。这些短期套利的投机活动比真正的投资要多得多，显然人们更喜欢短期的炒作。在这样的情况下，股市实际上就变成了一架交易机器。其实道理应该是，要有长期积累，这样才能满足产业的需求，没有长期投资，就等于没有资本在帮产业的忙。人们进入股市的目的是什么？是家庭的积蓄和财富可以投资到有前景的公司里去，但目前这个目的达不到。

因为有这两个原因存在，股市不是经济的晴雨表。

《理财师》：尽管印度股市很古老，中国股市很年轻，但有相同的一点是，我们都被称为“新兴国家市场”。

蒂娜·梅塔：与我们相比，美国当然属于特别成熟的市场，上市公司数量多，质量也好。当然，他们还有成熟的投资者。印度与中国市场相同的情况是，个人交易太多。个人投资者可是很怕风吹草动的，他们在市场里待不住。股票价格一跌，市场马上就动荡、摇摆，是因为这些个人投资者马上就紧张，马上就卖出，造成市场波动很大。欧美股市里多是成熟的有经验的投资者，而中国和印度没有。

除了投资者的成熟度，美国股市也更有深度。他们的上市公司都比较强大。如果一个国家经济发展有250年历史的话，就会有成熟的上市企业。我们的上市公司历史都没那么长。

以我个人了解，在中国做投资者很难。就这一点而言，印度股市的情况肯定比中国好，成长需要过程，要走一步学一步。一般而言的状态是，走一步，膨胀，犯错误，然后收缩，再成长。本质上说，就是一个学习的过程。

《理财师》：中国最壮观的事情就是有着数量庞大的“股民”。印度和中国的人口数量差不多，“股民”的情况如何？

蒂娜·梅塔：印度也有这样的股民，当然与中国比起来，人真是算很少了。我们通常叫他们“职业投资者”或者“职业商人”，他们就在屏幕前坐着，就是买卖。这些人在印度是这样，他们要在中介注册，然后在中介办公地点进行交易。印度人也投资基金，估计和中国投资者一样，天天都会看基金排名。

为什么“零容忍”仍屡禁不止

《理财师》：上市公司的内幕交易是中国股市的顽疾。尽管证券监管层前一时期大搞“内幕交易零容忍”运动，但却不见长效。印度股市是老股市，在内幕交易治理这一点上，是如何做的？

蒂娜·梅塔：印度股市建立于1875年，到目前已有138年的历史。我个人认为，印度股市的制度系统比较好。特别是1991年之后，印度市场监管机构——印度证券交易委员会（SEBI）成立，一方面它出台了规定，另一方面也更有实权了。严格的规定加之严格的监管系统，就会很有效，要知道，人们都惧怕法律。

从上市公司角度来看，我们在公司治理方面也做

了很多事情。我可以很自信地说，印度500强公司都很清楚什么对什么不对。我不敢说印度的公司治理是做得最好的，因为事无完美，但我们已经做得非常好。你看我们的上市指导做得就非常非常好，如果一家新公司要上市，信息披露就要非常完善，首先要设计好一个结实的安全阀。股票3年之内要按照事先设定涨到一个价格，如果一只股票连续三年不涨或者下跌，就必须把投资者的投资还回去。

第一是上市的时候我们严格审查，第二是完善公司治理，第三是让中介机构不敢做坏事。这三步给了我们充分的自信。

说句实话，我一时还真想不起来，眼下有什么内幕交易的典型案例可以分享。印度曾经特别成功地处理过内幕交易的例子，但年代有些久远了。其实从全世界普遍看来，内幕交易是非常难发现和非常难确定的。最著名的是美国的一个例子，2003年春天，著名的“家政女王”玛莎·斯图尔特靠内幕消息在股市上赚了23万美元，虽然这对于年收入高达300亿美元的玛莎来说根本算不了什么，但她被确认是进行了内幕交易。内幕交易的案例在印度真是很少见，至少眼下还没有被发现过。印度股市最大的问题是操纵市场和股价。

《理财师》：资本市场上总说“屡禁不止”，何时才能禁止？

蒂娜·梅塔：什么样的规定才算好？其实，说穿了，就靠严惩。要有机制或者设置能够发现有人犯了错误，之后非常迅速地进行惩罚，并且惩罚要严。这样才能杀鸡给猴看。这当然是理想的状况。

但是规定也好，行动也罢，必须认识到，SEBI不是唯一的力量。必须依靠法律，在任何一个社会，法律的强制力才是最强的。像印度的证券监管只是整个国家系统的一部分，而不具有单独执法权，所以也有问题。

《理财师》：去年印度启用专业团队对资本市场进行监督管理，有效吗？

蒂娜·梅塔：当然。其实我们一直有各种各样这样的团队，也有委员会，他们研究市场的各个方面情况。现在已经有6个以上这样的专业机构。明天我就要和一个团体谈话，他们是专门研究印度的资金托管系统，已经开始了近20年，眼下他们要总结评估一下自己这么多年来真正做得怎么样。

让印度人爱上股市？唯有降息

《理财师》：印度人最爱黄金。黄金现实，股市

虚拟,哪个才好?

蒂娜·梅塔:印度证券市场的本地参与者太少,这的确是个问题。印度人就喜欢买黄金和房地产,人们似乎更喜欢实物投资,喜欢实物资产,这是一个现实。

另一方面,我们银行的利息太高,一般的年息能达到9~10%,所以在这种情况下,储蓄也就成了投资,人们通常是为了挣钱把钱存在银行里。结果自然是,人们购买金融资产,做投资就少了。

所以说本地的参与者太少,这很不好,很多印度人甚至连基金也不买。相反,大部分境外投资者,对这个市场却很有信心,这就是价值的吸引。在我看来,以目前的价格进入,吃不了大亏。

《理财师》:印度人不爱股市的情况要怎样才会有所好转呢?

蒂娜·梅塔:印度银行的利息应该降,从RBI(印度国家银行)开始。印度的通货膨胀率目前是7%~8%,以前还达到过11%~12%。如果通胀率能降到3%~4%,那RBI自然就会考虑降息,银行利息就有可能降到5%~6%。如果能降到5%~6%,就会有人投资股票。

我预计一年半到两年内,银行利息降到5%~6%的情况就会出现,银行存款就会往股市大搬家。要知道,通胀是轮子,只要没有它大力推动,银行利息也会往下走。

希望外来投资,但也害怕热钱

《理财师》:外资在印度股市中是不容忽视的力量,但也令人爱恨交加,他们甚至某些时候左右了印度股市的潮起潮落。如何让外资成为印度股市中的稳定因素?

蒂娜·梅塔:印度股市和中国股市不一样,中国分AB股市场,外国人被划定范围,只能投资B股,但印度股市不一样,外国人可以随便买。在我们的市场里,外国投资者很多。但好在我们有完善的金融机构指引(FI GUIDE LINE),现在又有了新的QFII指引。印度的很多政策,比如税收政策和规定、相关法律也修改了很多,这样就可以保证很多外国投资者安全地在印度投资。

当然这同时也带来了风险。当外国投资者突然撤离,市场就不稳定了。要知道,外国投资者的影响可是很大,他们手里一般都持有流动性很强的股票。我们希望外来投资,但的确也害怕热钱,他们想来就来,想走就走,很难控制,这会直接影响市场,

对经济没有好处。

《理财师》:那就没有办法控制了吗?大撒把?

蒂娜·梅塔:办法是有,比如规定谁能投资,谁不能投资,还有一个26%的资金留存死线,但是大部分外国投资者还是热衷于有投机机会的交易,这显然对经济发展不利。现在各种股票交易软件先进得很,你不一定人在印度,只要有台电脑,在世界任何一个地方都可以操作。

印度股市1990年开始放松管制,1998年允许外来投资。外来投资大发展始于2003年,之前的2001年有所下降。2003~2008年发展状态一直很好。2008年经济危机,大量资金外撤,2012年又恢复良好状态。

去年印度股市外来投资有220~230亿美元,如果按照这个速度,今年应该有300亿美元了。今年1~2月份就已经有80亿美元。去年印度股市上涨了26%,我预计今年会更多。

《理财师》:对于境外投资者而言,您认为印度股市最大的吸引力在哪里?

蒂娜·梅塔:首当其冲,是投资价值;另外一点,是制度保证。

KYC,这是一种模式。你在投资之前要依照规定和程序进行注册。对于个人投资者而言,这的确有点让人头疼。如果你是境外投资者,你必须在本国找一个担保人,开立个账户,设立一个PAIN NUMBER。要知道,如果一个印度人没有这个号码,就什么都办不了,你买股票的时候必须持有印度的PAIN NUMBER。除此之外,我们的系统完全顺畅,服务很好,印度担保人和境外担保人服务也很好,对于境外投资者来说风险只有一个:股票是上行还是下行。产生亏损的原因绝对不会来自系统,而是来自市场。

《理财师》:投资印度股市的主要是哪些国家的投资者?

蒂娜·梅塔:日本、美国、新加坡、澳大利亚、新西兰、中东国家,全世界都有,登记注册的有来自不同国家和地区的800多个机构投资者。就是还没有中国投资者。我很理解中国的情况,这是因为中国的政策不允许。

《理财师》:那么如何避免境外投资者炒作呢?

蒂娜·梅塔:印度不允许这样的炒作,投资的时候要付全部的现钱。有多少投资就要交多少钱,当天的交易不能做,也不能投在金融衍生品里面。要知道,我们的制度既不是T+0,也不是T+1,而是T+2。

《理财师》:但对于境外投资者而言,不跟风炒作,而是认认真真做每一家公司的研究,其实也是很难的事情。

蒂娜·梅塔:作为境外投资者,一需要法律信息,二需要市场信息。印度有这样的网站,你可以从上面查到各家上市公司的情况。但怎么看这么庞杂的资料?哪有时间精力?一般投资者的问题就是这样,不想研究,只想投资,指望赚快钱,赚多钱。谁不想呢?但是事实是No pain no gain,必须要learn to earn。投资者必须学习研究。

《理财师》:中国人有着足够的投资热情,障碍只是投资渠道和政策限制。假设有一天中国投资者能够有机会进入印度股市,那么你建议他们需要注意什么?应该选择什么行业?

蒂娜·梅塔:印度股市的脉络非常清晰,一个是Sensex指数,一个是index指数。Sensex市场里的公司质量非常好,流动性也很好,一般而言上市公司所占市场份额也比较大。Sensex指数包含30家公司,下面是NIFTY100和BSE100、BSE500。我们交易跟交易的分层也很清晰,即使你是不太成熟的一般投资者也能搞得清楚。

之前也了解到在中国股票市场有名不副实问题,比如有的公司叫科技公司,但却无科技之实,科技只是圈钱借口。印度股市就不会这样,假设你是一家公司,名字本来叫ABC公司,你把他改为ABC科技公司,你就要连续3年必须给投资者提供资料,证明你60%的收入来自科技,否则就不能叫科技公司。所以在印度股市,公司叫什么名字可不是闹着玩的。

我要是有问题,早就被踢出局了

《理财师》:您是印度投资圈的第一“名女人”,也是孟买交易所迄今为止唯一一位女性主席。实至名归吗?

蒂娜·梅塔:首先,我是作为第一位女士进入到这个圈的,也就是股票交易行业,要知道以前可都是男士干这个行当。其次,我是孟买交易所的第一位董事会成员,后来成为主席。说实话,我走了比较长的路。我1984年开始入行,2001年才当了主席,这不算一条长征路吗?我也是进入这个市场时受过专业教育的人士之一。我是CA(会计师文凭),我是企业管理和金融MBA,我还学过法律,还拿过董事会秘书的专业资格。

我在出任孟买交易所主席的时候,主持过很多变革。比如我在任时期,孟买交易所开始了网上交易。

从1988年开始,我就开始参与各种各样的委员会,与SEBI关系亲密。我有经历,我也有经验,所以当主席对我来说是水到渠成的事情,不是什么挑战。我不是突然上位,在此之前我已经摸爬滚打了16年。

《理财师》:印度资本市场上的位高权重者有机会以权谋私吗?比如利用信息不对称给亲属提供方便?

蒂娜·梅塔:我不是正安然坐在你面前吗?要是我有问题,早就被踢出局了。我的信誉可是很高的。

我丈夫1986年就是股票市场委员会的成员,我做过他的助理,我在1992年也成为成员之一。之前我和其他的机构一起工作过,一直管理股票市场。而我丈夫管投资,是投资银行和货币银行。

在孟买证券交易所期间,我只负责股市发展工作,监察部门是在另一个系统,我完全不知道他们的工作内容,甚至我都没有机会接触到他们的工作。虽然交易所也向SEBI汇报,但我负责的是日常工作。监察部门才知道所有机构的信息,我无从获得。所以我和其他的普通投资者一样。

《理财师》:您目前也在利用你所具有的专业知识和经验在做一些公益工作?

蒂娜·梅塔:眼下我在投资公司的工作已经够忙,我们正在开展二三线城市的业务。印度有28个邦,我们在24个邦都设有办公室,分支机构已经有600家。除此之外,我还担任其他公司的董事会成员或者领导者,比如印度商业联合会资本市场委员会的主席。

简单说来,我正在从事的公益工作是帮助女性,告诉她们如何通过理财获得幸福生活,教她们如何投资。这样,也可以为理财方面的改革和进步做一些贡献。印度一共有550个城市,为了做好工作,我已经访问了400多个城市。到现在,我已经举办过1000多场关于投资的讲座,我也在印度最著名的企业管理学校教书。我自知经验丰富,因此可不会把它们白白浪费掉。

《理财师》:评价一下现在印度股市的投资时机?

蒂娜·梅塔:我认为,眼下是投资的好时机。当然,也有一点不稳定因素,就是2014年印度大选。如果你是长期投资者,比如3~4年会比较好,眼下可是最好的买入时机,因为大选之后必有好的气象要释放出来,因为印度政府一直在倡导改革。

从投资价值来讲,应该说,对投资者而言还是很有吸引力的,因为目前市场稳定,也在价值区域。

从大的环境来说,印度股市目前运营良好。我们经历过危机,经历过大风大浪,比如2004年和2008年的危险时刻。通过现实检验说明,我们的系统非常好,支付系统也很强大。历史可以告诉未来。

梦想的天空

“能使孟买变天”的地产富豪，会是怎样的一副尊容？大嗓门不可一世？小眼镜深藏狡黠？让中国人对于地产商的所有认知统统见鬼去吧。

文/李中东

63岁的尼兰贾殷·赫然安达尼所呈现的完美绅士风度会深深地触动到你。他的微笑温暖持久，话语轻柔但不缺抑扬，那种精准而品质的表达是专属赫然安达尼的。甚至他恰到好处的赞美都会让你十分受用。

还是看看别人是如何看待这位孟买最大的地产富豪吧。总统乐得和他并肩站在聚光灯下；民众会愿意讲起他的慷慨友善。难道印度的地产大亨不同于中国，他们不是“万恶的开放商”吗？

如果你对印度人从无好感，那就见一见尼兰贾殷·赫然安达尼吧。改变将会由此发生。

《理财师》：相信您能了解，关于地产，每个中国人都有太多问题要问。要知道，在中国，地产是国民财富的集结，所以房价也是关于财富的最敏感话题。在北京，相比10年前，住房的价格已经翻了10倍。印度住房市场价格的上涨情况是怎样的？原因是什么？

尼兰贾殷·赫然安达尼：印度的房地产价格也同样上涨了，但幅度没有10倍那么高，大概是4倍。总体而言，印度的房地产市场也发生了很大的变化，最关键的问题是土地的价格上涨得太快，原因是土地供应少。和住宅成品价格相比较的话，土地成本上升得太高。相比之前，大家都觉得房子难卖了。

《理财师》：据我们所知，印度住房的价格和中国差不多。很多年轻人同样买不起房子，他们会把这个问题的矛头指向谁？那些买不起房子的人会由政府施压，希望政府调控房价吗？

尼兰贾殷·赫然安达尼：现实情况就是这样，人们往往会把矛头对准两个方向：一个是政府政策，土地政策或者说建设政策，我们可以指责政府政策不支持建设很多房子，你可以说政策不好，但事实上，印度从来就没有政策说可以建很多房子；第二，你可以指责开发商，指责他们为老百姓建的房子不



尼兰贾殷·赫然安达尼是印度唯美住宅的代名词

够多，而是更愿意为有钱人建房子，因为开发一般的住宅利润很低。

《理财师》：在中国有丈母娘问题，女方的父母往往要看男方是否拥有住房。印度有女方嫁妆问题，是不是情况会好些？

尼兰贾殷·赫然安达尼：印度其实也有同样问题，如果一个男人有房子，肯定会有很多女人愿意嫁给他。在孟买，大部分人都没有房子，居住条件不好，所以婚姻与住房的关系问题非常大，我们应该理解。但无论什么问题，婚还是要结的。

《理财师》：关于住房是给谁建的问题。住房就是给富人建的吗？中国有一个地产开发商口出此言，引起骂声一片。30年前，中国人在财富问题上没有太大差异，但现在他们痛恨财富差异所产生的不平等。在印度，如果你说出这样的话，会引起不满或者争论吗？有人解决穷人的住房问题吗？



尼兰贾殷·赫然安达尼：印度开发商是无论如何不会把这样的话说出口的，因为他们知道后果，在一个民主国家，他们可能会被骂死。政府也清楚这一点，所以正准备出台一个政策：如果开发商准备开发一个大规模项目，其中要有20%为穷人建房子，这是必须的。这个文件已经下来了。就是说开发商当然可以为富人建房子，但不要忘记穷人。

为穷人建房，在这一点上，我从来没有迟疑过。据统计，孟买需要建造150万间房屋才能基本满足需求，其中80%提供给那些年收入在100万到150万卢比的人群。要知道，孟买大型地皮可是火热又昂贵的，所以经济适用住宅的数量远未满足需求，但这样的住房将会帮助到庞大的人群，我们必须尽可能地投入开发。我们目前为止已经开发了足够量的高级唯美的房屋，而且这些房屋已经成为了标志型建筑。

《理财师》：住房会产生贫富差距，在中国买房成为一次致富的机会。30年前大家平等，但现在买

房的人由于房价上涨而成为有钱人，没买房的就变成了穷人。你怎样看？

尼兰贾殷·赫然安达尼：对于贫富差距的产生，要换个角度思考。中国人应该想一下，退回到30年前，谁是有钱人？那时候能够享受的仅仅限于有权的人。他们因为有特权，就有钱。现在是更多的人开始富裕起来了，至少有钱人不完全等于有权人。但新的问题出现了，非常有钱的人和一般中产阶级的差距很大。看清楚了，就会认为这没什么大不了。贫富差距属于资本主义社会的问题。亲兄弟，一个富一个穷；好朋友，一个穷一个富。这是一个过程，中国正在社会变革中，有越来越多的人富起来，现在发展到一定时期，过程走得差不多了，贫富差距问题就会越来越小，甚至有一天就感觉不到了。现在是在过程中，不是所有人都能满足自己的需求，所以感觉明显。但过一段时间，人人都能满足自己的需求，问题就没有了。

中国的政治制度以前是让人因为有权而有钱，现在金融资本给了更多人机会。我相信这一点。

《理财师》：有钱人买好房子，没钱的人没房子。这会积聚社会不满。

尼兰贾殷·赫然安达尼：当然，如果人人都满足不了需要，人人都不满意，就会成为问题。其实，最根本的，还是要思考怎样把一个国家发展成富有的国家，而让富有的人变得更富有，而不是简单的仇视。穷人发展成为中产阶级，中产阶级发展成为有钱人，有钱人变得更富有。必须创造机会制造富裕。举个例子，中国工薪层的工资上涨了很多，这究竟是好还是不好？职工的工资高了，劳动力成本高了，就很难生产出有竞争力的产品。这是一个实际问题，是矛盾，但也是生活的一部分。无论如何，我们还要想办法生产有竞争力的产品出来。

《理财师》：一般观点认为，地产市场是不是成熟，是要看是以新房交易为主还是二手房交易为主。印度的房地产交易属于哪种情况？前不久，中国政府出台了一项调控政策，就是如果你出售你的房产，就要交纳20%的税。大多数人都认为这样的政策不合理，因为他反而限制了二手房交易。

尼兰贾殷·赫然安达尼：和印度比较，中国政府的政策，其实一直是在支持盖新房，速度比较快，所以人们有新房住。如果没有新房住，怎么会有汹涌的购买潮呢。印度的情况不一样，新房没那么多，就是

说，你想建，也没有。

你所提到的缴税政策，在中国是新政策，其实在资本主义国家早就有，一点不新鲜。在印度不管新房老房，都要缴税，直接交的税是5%，新房的话各种各样的税一共会达到30%左右。关于房产出售时候的税，3年以上是20%，3年以下是33%。

关于人们是更乐意买新房还是二手房，似乎没有什么明显的趋势，只跟不同的区域有关系。我们的客户有富豪，有商人，有IT人士，也有工薪层。所以不同的区域不一样。

《理财师》：在中国，地产开发商是明星。他们会经常在媒体上出现，发表一些关于地产的言论，也被人骂为“万恶的开发商”。中国和印度的情况可能有所不同，印度是因为有钱才去做地产开发，而中国的情况是因为做了地产才成为有钱人，比如最初通过某些手段拿到了土地。印度的土地是私有的，会有人因为做了地产开发而暴富吗？你会经常在媒体上出现吗？

尼兰贾殷·赫然安达尼：印度的情况应该大不相同，很多大的地产开发商都不是明星。我本人之所以能和总统站在一起，不是因为我是个有钱人，不是因为我是个地产开发商，而是因为我创造了社会价值。作为有钱人，我们做了对社会有益的事情。

即使塔塔、普达那样的大公司也是一样，大资本家和总统公然站在一起，不是因为他们是大资本家。没错，他们是交际圈的明星，但绝不是因为商业。

如果你是通过特殊手段做了项目A或者B，人们当然会恨你，在中国，在印度，在全世界可能都会如此。你做了事情，如果给别人带来了好处的话，就会赢得尊重；没好处，自然就得不到尊重。

《理财师》：在中国，地产不仅仅是居住，更多是投资。比如，贪官就会把钱放在房产上，很隐蔽。而普通人也会全家去购买房产，一是等待价格上涨获利，平时还可以获取租金。应该说，这是中国人认为最靠谱的保全财富的方法。在印度的情况是怎样的？地产是最好的投资渠道吗？

尼兰贾殷·赫然安达尼：印度的情况也有相似之处。很多人也愿意购买不动产，这缘于社会问题，就是老年人没有保障。因为政府不重视养老，所以印度人买房子为未来，为养老。房子本身是财产，也是生活保障，可以拿来出租赚钱。虽然投资的途径很多，但人们还是想买房，就像在印度很多人都疯狂买

黄金。原因如是：一是为投资赚钱保值增值，一是为未来可能出现的风险打算。

《理财师》：中国股市低迷，黄金12年牛市结束，全民觉得还是房地产好，可政府害怕泡沫，于是就调控，可政府越管房价就越涨。

尼兰贾殷·赫然安达尼：印度的情况不一样。我们的土地不全是政府的，也有私家的，所以政府不能够呼风唤雨，政府没有那么强大。但政策是政府出的，总体来看，我们现在开发房地产的政策不是很好，政府不支持开发，所以我们建不了好多的房子。一方面，房地产市场没有大量新房子，另一方面很多人对房子有需求，但大多数人买不起。买不起房子的人怎么办？就会多买一些股票和黄金。虽然他们一直是住房的刚性购买者，但从实际投资的角度看，是分层的。

《理财师》：中国地产和银行之间的关系太密切了。为了鼓励人们购房，还一度出现过零首付。而现在首付比例却一下子提高到甚至60%。

尼兰贾殷·赫然安达尼：还出现过零首付？真是令人惊讶！

在印度，个人购买住房的贷款期限一般是10~15年。贷款数额应该是开发商定的，没有固定的数字，因人而异。房地产开发行业也有行规，但各家开发商不一样。如果你要买房，就可以和开发商商谈。至于银行的作用，是在贷款的时候看合同。如果发现贷款比例或者数额不合理，可以拒绝贷款。开发商非常了解这一点，所以不会乱来。一般情况银行都会接受的。

《理财师》：印度政府的临时政策多吗？

尼兰贾殷·赫然安达尼：印度政府也会突然临时出台一些政策，所以做地产这个行业在印度也非常难。政策调控的结果是，供给跟不上需求，供给很慢。印度有些行业政府调控很少，就发展得非常好、非常快，典型如IT行业。地产行业政府的调控太多了，结果是人们买不到房子，这个行业发展慢。

《理财师》：有人认为印度的房地产业刚刚起步。您认为目前处于什么阶段？

尼兰贾殷·赫然安达尼：要分情况来看。高档住宅已经是成熟市场阶段，对于有钱人来说房子的供给没有问题，也就是说开发商们为有钱人建

的房子已足够；中档，不是特别有钱但中产以上的那些人，房子的供给也差不多；而为广大老百姓建房，我们要走非常非常漫长的道路才能到达目的地。可以准确地说，最大空间，在中产阶层和中产以下的阶层，而我们在这个巨大的空间里大有可为。应该怎样描绘机会之大？能建多少就建多少，能建多少就能卖出去多少。

《理财师》：有人用大把资金投资，有人买不起房。政府是麻杆打狼两头怕。一调控，有人担心自己还是买不起房，有人担心自己的财富缩水。

尼兰贾殷·赫然安达尼：这个问题看起来难，其实不那么难。我们说起买一件衣服，人人都能理解购买差异。人们需求不同的房产，就像购买不同档次的衬衫。你可以买普通的，也可以买驰名品牌的，普通西装如果1万卢比，CANNALI就是8万卢比。都是西装，一个便宜一个贵。有钱人买车买奔驰600，买定制的劳思莱斯。手机、笔记本电脑也有不同品质不同价格的，其实小到一支笔也有很大的价格差异。房子有什么不同吗？其实有很多房是更多人能买得起的。

你可以卖很多人能买的房，但买的人多，市场价格就会涨；你也可以只卖房子给有钱人，同样会发展。其实，市场的房子中低档都有。世界就是这样，人往高处走，你会从小房子换到大房子，从郊区到市中心。市场是分层的。

《理财师》：关于中国鬼城的问题，国际上的报道很多。相信您也已经关注过。

尼兰贾殷·赫然安达尼：如果你建很多房子，也许对国家有好处，对国家经济发展有好处，但是务必记住，你是企业，一旦你做过了头，价格就会下降。大家也希望价格下降，这样好多人就能买得起房子了。这对开发商没好处，对客户有好处。

什么东西都会供给过剩的，房屋也一样。如果你做的是小型机器，1000个卖得出去，那就做1000个。房子建多了，自然就会有空的了。你可以不顾市场需求，建设很好的房子，定很高的价格，但卖不出去，一切还会那么美妙吗？对买房子的和卖房子的其实都不好。所以建设的时候要定价合理，给购买者很好的选择，开发商才能赚钱。要知道，生意里没有完美的答案，有时利润很好，有时利润一般，即使正常的利润也时高时低，这不是中国的问题，全世界都如此。

开发商们可以撑一天撑两天，但究竟能够撑多久？也许中国的情况特殊，我的想法可能不完全对。我这样理解：中国政府支持房地产业，是因为它的乘数效应，会影响到很多方面，而不是单一原因，比如水泥、钢材，比如就业机会、基础设施建设，这些都给中国带来了真正的财富。其实这就是一个循环，生产多了，生产力提高了，很多中国人就富起来了。中国的发展其实就是支柱产业带动。

从过去发展情况来看，农业的需求低了，中国于是以工业制造为主和房产制造为主，所以修路、建城地铁地铁这些基础设施就非常重要，因为很多人要从农村到城市。这也是中国人富起来的原因之一。其实我真有些羡慕嫉妒恨，我真心希望印度也能这样。要知道中国和印度，非常相通的一点就是人口数量极其庞大，所以中国道路对印度而言是可参照之路。

《理财师》：关于开发商的资金来源问题。最早中国开发商有相当部分资金来源于银行，这也是金融风险。印度开发商更多依靠自有资金发展吗？

尼兰贾殷·赫然安达尼：对于买房人来说，在印度可以贷款，最高可到80%。

现在印度的地产开发商拿银行的钱实在太难，以前相对还容易一些，因为也有开发商没有还款。土地一般是通过自有资金去购买的，建房的时候可以以有60%~70%的贷款。所以如果没有足够的资金实力，是干不了这一行的。

印度原来也有地产开发商辗转腾挪的阶段，但现在大家都比较小心。这是一个玩不起的big game。

《理财师》：商业地产和住宅地产的关系是怎样的？在中国是此伏彼起的跷跷板关系。外资如何进入印度房产开发市场？

尼兰贾殷·赫然安达尼：印度市场的情况是，住宅市场一直很好，但商业地产时好时坏。原因是住宅的需求持续强劲，远远得不到满足。在过去10年之内，住宅市场增长了30%，估计今年增长量应该在15%，将来还会到每年20%~30%的样子。当然，在这10年之中有两年处于停滞状态。

说实话，我们的外来投资很少，如果把中国房地产市场吸引到的外来投资比做1的话，印度只有10%，所以说我们还有大把机会。

《理财师》：我们想知道，能改变孟买天空的地

产富豪是个怎样的人？为什么人们尊称您为“优秀创始人”？

尼兰贾殷·赫然安达尼：富兰克林·罗斯福曾经说过：“在做一件事之前，我们的常识是：首先计划一下，然后去尝试实施。如果失败了，就坦率地承认并尝试换种方法。总之一句话，要勇于尝试。”所以说不拖延，不浪费时间浪费在等待上面。还有要勇于为自己的行动与结果承担责任。

除了勇敢之外，还要有创造力、积极乐观。不要抱怨，因为这会白白浪费你的精力。抱怨会令人消极，缺乏能动力。也不要责备任何人，责备他人有什么意义呢？

积极或消极的态度会直接影响到一个人的人生，是致命的。乐观的人每天都能打开一扇新的窗户。乐观会让你思维创新，结交新的朋友。当所有人都看到一个事件的问题的时候，若你能相反看到它优秀的一面，寻找到机会，那么你就将会度过困难期，并获得成功。

《理财师》：我们知道，您出身名医之家，您的贡献被评价为“创造了孟买的黄金时代”，您的儿女也都在从事商业。您认为赫然安达尼家族具有怎样的家族精神？

尼兰贾殷·赫然安达尼：赫然安达尼家族慷慨友善，乐于助人。这个家族一直以来秉承谦和态度，乐于向别人学习。

我儿子Darshan目前正在迪拜从事最高国际住宅区的开发建设，女儿Priya则在费城经营着自己的森塔公司。很高兴他们工作得非常得心应手，尤其我在他们身上都看到了一种可贵的品质，就是从不惧怕改变。

记住，赫然安达尼家族从不会与消沉的人混在一起，我们喜欢自由，讨厌随波逐流，喜欢做最不可能的事，但也不会将时间与精力花费在自己不能控制的事情上。

赫然安达尼家族必须勇于承担社会责任。因为相比其他家庭，我们首先有能力在造福社会上扮演重要角色。目前我们正在起草孟买贫民窟重建计划，用以改善600万贫民的生存条件。■

尼兰贾殷·赫然安达尼简介

尼兰贾殷·赫然安达尼，赫然安达尼集团总裁。该集团如今已成为全印度最有品质建筑的代名词。除地产外，该集团还涉猎教育、园艺、服务、环保和零售领域。

尼兰贾殷是印度著名外科医生L.H.赫然安达尼之子，早年曾做过过会计师、讲师。1981年，他在孟买郊区甘地地区（Kandivali）投资了一个纺织企业，开始经商生涯。1980年代中期，他首次对建筑业产生了兴趣。从博维（Powai）一个偏僻的山丘运20棵树到孟买闹市区，要路过200多英亩的荒地，他当时认为，这段路如果能建造成繁华的商业区、住宅区、娱乐区、教育区，会是每个人都希冀的。

从那时开始，赫然安达尼集团就开始着手建造现代与艺术相结合的梦想城市。他们在Powai和Thane分别建造了全国性的都市，如今这两个城市已经成为了全孟买最繁荣与最受喜爱的住宅区与商业区。人们将尼兰贾殷称作“非比寻常的建筑家”，因为他改变了孟买的天空。

赫然安达尼还被外界评价为改革家和乐观的思想家。他公开宣称，如果政策有意愿为每个印度公民提供住所，他将捐献他的财产。他的理想是，每一个自立的印度家庭都能过上富足的生活。他说这是印度宪法赋予的无上权利。

尼兰贾殷·赫然安达尼还是孟买贫民窟重建政策文案起草者；遗产城镇建设授权商；房屋与城市发展公司服务商（一个每年花费30亿美元为低收入家庭建造家园的机构）；印度政府房屋与居住十年计划政策商务顾问；印度房地产工商协会的股东。

赫然安达尼集团正在塔纳开设一家医院，以缓解医院床位极为贫乏的境况。尼兰贾殷·赫然安达尼的人格核心是一位教育家，他成立了11家学校来发展教育。

当大多数人对国家的经济发展悲观惆怅的时候，赫然安达尼却积极地从建设国家的商业领域出发而大有成就，这被民众认为是他作为一名商人，对国家做的最大的贡献。他本人，以及民众都认为赫然安达尼有责任也正在承载着印度梦。

